



**MANAGEMENT  
ACCOUNTING &  
CORPORATE FINANCE  
EXECUTIVE PROGRAM**

III EDIZIONE / APRILE - GIUGNO 2017

**BBS**

BOLOGNA BUSINESS SCHOOL

# PERCHÉ QUESTO PROGRAMMA



“I recenti cambiamenti di contesto richiedono alle aziende di affiancare ad efficienza e reattività, anche innovazione e proattività nei processi decisionali. La funzione AFC ha un ruolo determinante in tale processo. Quali strumenti? Quali competenze? Il corso ha l’obiettivo di rispondere a queste domande”.

## **Matteo Mura**

Direttore didattico  
Docente di Sistemi di Controllo Direzionale, Università di Bologna  
matteo.mura@unibo.it

## **Cesare Bassoli**

Direttore didattico / Presidente ANDAF Emilia Romagna  
c.bassoli@andaf.it

Il Management Accounting & Corporate Finance Executive Program nasce con l’obiettivo di sviluppare maggiore consapevolezza, competenze e professionalità sul nuovo ruolo che la funzione AFC dovrà ricoprire, formando manager, professional, consulenti e imprenditori in grado di rivestire ruoli di rilievo nelle direzioni finanziarie d’impresa.

Chi opera in ambito Amministrazione Finanza e Controllo dovrà acquisire capacità di natura strategica, di gestione delle operations e dei processi di innovazione, necessarie per svolgere un ruolo di integratore tra aree aziendali diverse, talvolta distanti e indipendenti.

# LAYOUT



“Tramite lezioni teoriche e business case reali ho potuto aggiornare ed arricchire il mio bagaglio tecnico-manageriale e continuare il mio percorso di crescita.”

## **Giulio Napoli**

Business & Financial Controller / FCP Market Analyst / Manzoni

Il corso si articola in 3 moduli costituiti da 3 o 4 incontri ciascuno, per un totale di 10 giornate d'aula.

Attraverso lezioni frontali, master lectures e testimonianze aziendali, il corso vuole lavorare su mentalità, tecniche, comportamenti e strumenti in grado di supportare il CFO nei processi decisionali e di creazione di valore aziendale in un mutato contesto competitivo.

Il programma approfondisce questioni strategiche e la loro messa in opera superando un approccio puramente funzionale al mestiere di CFO.

Ogni modulo prevede:

### **LEZIONI TEORICHE:**

momenti di approfondimento delle principali questioni e delle nuove tematiche emergenti.

### **TESTIMONIANZE:**

la parola a personalità di spicco del mondo manageriale e della direzione Amministrazione Finanza e Controllo.

### **CAMINETTI SERALI:**

momenti di riflessione laterale attraverso la testimonianza di ospiti esterni.

# PROGRAMMA

PRIMO MODULO, 6-7-8 APRILE

## **STRATEGIA E CONTROLLO DIREZIONALE**

Coordinamento didattico del modulo a cura di **Matteo Mura**,  
Docente di Sistemi di Controllo Direzionale, Università di Bologna

Il modulo dopo avere introdotto la rilevanza della funzione e della competenza “finance” nell’attuale contesto competitivo, approfondirà il tema del performance management come efficace modello di supporto alla gestione dell’impresa.

- Strategia e creazione di valore: quale ruolo per la funzione AFC
- Misurazione delle performance e innovazione
- Measuring and managing sustainability
- Sistemi integrati di misurazione delle performance

SECONDO MODULO, 5-6 MAGGIO E 26-27 MAGGIO

## **MANAGEMENT ACCOUNTING**

Coordinamento didattico del modulo a cura di **Giuliano Bonollo**,  
Senior Manager, Gruppo Horsa spa

Il modulo illustra metodi e strumenti per sviluppare e implementare un sistema di controllo di gestione efficace e snello: tecniche di costing e pricing, processo di budget, reporting direzionale e operativo, soluzioni software per il controllo del business.

- Analisi dei costi; tipologie e logiche di misurazione
- Modelli di costing: diretti e full costing
- Analisi marginalità: modelli di conto economico per business unit, prodotto, cliente
- Il budget: contenuti e processo
- Total cost of ownership
- Business analytics e implementazioni su casi studio

TERZO MODULO, 15-16-17 GIUGNO

## **CORPORATE FINANCE**

Coordinamento didattico del modulo a cura di **Stefano Mengoli**,  
Professore di Finanza Aziendale, Università di Bologna

Il modulo introduce agli aspetti relativi alla valutazione finanziaria. Oltre a criteri di scelta degli investimenti e valutazione d'impresa, il modulo affronta il tema del finanziamento a titolo di capitale di rischio (venture capital e private equity), nonché il bilanciamento ottimo tra il capitale di rischio (equity) e il capitale di terzi (debito). Inoltre verranno approfondite le modalità di gestione dei rapporti con gli istituti di credito, in situazione sia di continuità aziendale che di crisi d'impresa.

- Valutazione di investimenti e di impresa
- Struttura finanziaria ottimale e costo del capitale
- Finanziamento a titolo di equity (Venture capital e private equity)
- Gestione dei rischi di mercato e strumenti finanziari derivati
- Operazioni sul capitale di terzi  
(Minibond - cambiali finanziarie - crowdfunding)
- Gestione e utilizzo della Centrale Rischi
- Prevenzione e gestione della crisi d'impresa

## **FACULTY**

### **MATTEO MURA**

Docente di Sistemi di Controllo Direzionale, Università di Bologna

### **GIULIANO BONOLLO**

Responsabile Divisione CPM, Horsa

### **FRANCO VISANI**

Ricercatore Confermato di Economia Aziendale, Università di Bologna

### **STEFANO MENGOLI**

Professore Associato Confermato di Finanza Aziendale,  
Università di Bologna

### **ANGELA MONTANARI**

Vice Presidente Sezione ANDAF Emilia Romagna

# OVERVIEW

## LINGUA

- Italiano

## FREQUENZA

- Part time
- Residential giovedì, venerdì e sabato
- Attività d'aula: marzo - giugno 2017
- 3 moduli per complessive 10 giornate

## PROFILI DEI CANDIDATI

4+ anni di esperienza in ambito Amministrazione e Controllo

## MODULI

- Strategia e Controllo Direzionale
- Management Accounting
- Corporate Finance

## QUOTA DI PARTECIPAZIONE

- programma completo: 4.200 Euro + iva
- modulo 4 giorni: 2.100 Euro + iva
- modulo 3 giorni: 1.600 Euro + iva
- disponibili borse di studio parziali
- quota early bird per iscrizioni pervenute entro dicembre 2016

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

[www.bbs.unibo.it/finance](http://www.bbs.unibo.it/finance)

In partnership con



## AGEVOLAZIONI PER:

AZIENDE DEL BUSINESS NETWORK

ALUMNI

GRUPPI DI ALMENO 3 PERSONE

SOCI ANDAF

**Bologna Business School** - Via degli Scalini, 18 - 40136 Bologna - Italy  
Per info: Francesca Manzato - Tel: +39 051 2090114  
[openprograms@bbs.unibo.it](mailto:openprograms@bbs.unibo.it)

[www.bbs.unibo.it](http://www.bbs.unibo.it)