



## MASTER UNIVERSITARIO

Chief Financial  
Officer [CFO]  
Competenze, strumenti,  
operatività tra cambiamento  
e complessità

Il livello Junior  
Il livello Senior  
Executive

16-17

### OBIETTIVI DEL MASTER

L'Obiettivo del Master è di formare e consolidare figure professionali con competenze specialistiche avanzate su strategia, valutazione economica d'impresa e di asset, misurazione di performance, controllo strategico e operativo, investimenti e finanziamenti, finanza d'impresa, bilancio e amministrazione. Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti. L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri è tale da ottenere un risultato formativo adatto sia ad un immediato inserimento in azienda, sia ad un irrobustimento di competenze e posizioni professionali, sia alla creazione di basi solide per successive evoluzioni professionali.

### STRUTTURA, PERCORSI, DESTINATARI

La struttura del Master è articolata su quattro percorsi che coinvolgono altrettanti destinatari:

- **PERCORSO SENIOR** [MASTER CFO, SENIOR]  
Per risorse che hanno già maturato un'esperienza professionale almeno triennale specifica sui temi avanzati d'impresa.
- **PERCORSO JUNIOR** [MASTER CFO, JUNIOR]  
Per neolaureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica.
- **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI**  
Per responsabili amministrativi e finanziari, professionisti, uomini d'impresa, imprenditori, imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specifiche relative a specifiche aree.
- **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO** [ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]  
Per responsabili amministrativi e finanziari, consulenti, uomini d'impresa, imprenditori, imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze su specifici aspetti della strategia e gestione d'azienda.

### DURATA

**Durata** dal 16 marzo 2017 al 30 aprile 2018

**Didattica** Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00;  
Sabato 9.00-13.00. Due o tre fine settimana a mese.

### ORGANIZZAZIONE

#### PERCORSO SENIOR

350 ore di didattica frontale; 250 ore stage; 125 ore per tesi e prova finale; 775 ore studio individuale.

#### PERCORSO JUNIOR

450 ore di didattica; 300 ore stage; 125 ore per tesi e prova finale; 625 ore studio individuale.

#### PERCORSI EXECUTIVE – SINGOLO MODULO

#### PERCORSI EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

più parti di moduli - minimo 72 ore

I quattro percorsi prevedono giornate d'aula separate e giornate d'aula comuni.

Il progetto vuole essere un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la con-divisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un "momento importante di dialogo e di scambio di idee" per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo. Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

### SEDE

Il Master viene svolto nelle sedi di Udine e Pordenone.

Consorzio Friuli Formazione  
Largo Carlo Melzi 2, Udine

Consorzio Universitario, Campus Universitario  
Via Prasecco 11, Pordenone.

### DIREZIONE

#### Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia Aziendale, Università di Udine

### CONSIGLIO DI CORSO

**Prof. Eugenio Comuzzi** Università di Udine

**Prof. Franco Cescon** Università di Udine

**Dott. Emilio Pagani** Presidente ANDAF NORDEST

**Dott. Stefano Beorchia** Consigliere nazionale ANDAF,  
delegato a rappresentare Roberto Mannozi, Presidente ANDAF

### FACULTY

La Faculty è composta da docenti universitari di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti.

## MODULI E CONTENUTI

	MASTER SENIOR		MASTER JUNIOR	
	DURATA	CFU	DURATA	CFU
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento e competenze manageriali	4 ORE	0	4 ORE	0
Nuove sfide CFO	6 ORE	0	6 ORE	0
Problemi aziendali complessi, processi e project works	12 ORE	0	12 ORE	0
<b>MODULO BASE</b> Competenze fondamentali. Bilancio, Valutazione, Controllo, Finanza	/	/	144 ORE	10
<b>MODULO AVANZATO 1</b> Bilancio d'impresa e di gruppo	72 ORE	10	72 ORE	8
<b>MODULO AVANZATO 2</b> Valutazione d'azienda e di asset	68 ORE	9,5	56 ORE	6,5
<b>MODULO AVANZATO 3</b> Scelte di investimento e finanziamento	60 ORE	8	48 ORE	6
<b>MODULO AVANZATO 4</b> Misurazione e controllo	60 ORE	8	52 ORE	6
<b>MODULO AVANZATO 5</b> Cambiamento e complessità	68 ORE	9,5	56 ORE	6,5
<b>DIDATTICA FRONTALE</b>	350 ORE	45	450 ORE	43
<b>STAGE</b>	250 ORE	10	300 ORE	12
<b>PROVA FINALE, TESI</b>	125 ORE	5	125 ORE	5
<b>STUDIO INDIVIDUALE</b>	775 ORE	0	625 ORE	0
<b>MASTER</b>	1.500 ORE	60	1.500 ORE	60

## AMMISSIONE AL MASTER

**PERCORSO SENIOR**, laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo, esperienza lavorativa triennale.

**PERCORSO JUNIOR**, laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo.

**PERCORSI EXECUTIVE**, diploma di scuola secondaria superiore.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti. La domanda di iscrizione deve essere presentata on-line entro il **7 marzo 2017** dalla pagina **www.uniud.it/mastercfo**

## TITOLO RILASCIATO

**PERCORSO SENIOR**, Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER SENIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità".

**PERCORSO JUNIOR**, Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER JUNIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità".

**PERCORSI EXECUTIVE**, certificato di partecipazione.

## COSTO DEL MASTER

**PERCORSO SENIOR o JUNIOR**, € 6.000.

**PERCORSO EXECUTIVE**, € 1.700 un modulo.

**PERCORSO EXECUTIVE PERSONALIZZATO**, € 1.700 un modulo personalizzato.

## SCONTI E FINANZIAMENTI STUDIO

Sono previsti sconti per iscrizioni entro il **28 febbraio 2017**. Sono previsti ulteriori sconti per soci ANDAF, Confindustria Udine e laureati UNIUD in Economia.

Per informazioni: **www.mastercfo.eu**

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia.

Per informazioni: **www.bccfvig.it/uniud**



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura



Associazione Nazionale  
Direttori Amministrativi e Finanziari

In collaborazione con



CONFINDUSTRIA UDINE



consorzio  
friuliformazione

Partners

KPMG; BDO ITALIA; WOLTERS KLUWER; IRPLAST SpA;  
SAN MARCO INFORMATICA SpA - NEXTBI; STIMA Srl;  
LOHMANN&RAUSCHER Srl; CLARIANT; CAFFÈ DIEMME;  
RANDSTAD GROUP ITALIA SpA; SIFRA EST SpA; RICS Srl;  
ACCIAIERIE VENETE SpA; GARDALAND Srl; TBS Group



## PER INFORMAZIONI

**Area Servizi per la Didattica**

**Ufficio programmazione didattica**

Via Petracco 8, Udine

Tel.: 0432 556706 / 08

E-mail: master@uniud.it

Orari: lunedì/giovedì 9.30/11.30

**Consorzio Friuli Formazione**

Largo Carlo Melzi 2, Udine

Tel.: 0432 276400

www.friuliformazione.it

E-mail: master@friuliformazione.it

Orari: lunedì/venerdì 9.00/13.00 e 14.00/18.00

**www.mastercfo.eu**